

市立三次中央病院 経営強化プランの点検及び評価

(点検及び評価の対象年度：2024 年度)

2026 年 3 月

市立三次中央病院

(1)趣旨

「市立三次中央病院経営強化プラン」について点検及び評価を実施し、その結果について報告するもの。

(2)点検及び評価の対象

2024年度(令和6年度)の指標の達成状況とその取組

(3)点検及び評価の視点

各指標について、その達成状況から下表に沿って4段階で評価

A	数値目標に対して、達成率が100%以上
B	数値目標に対して、達成率が95%以上～99%未満
C	数値目標に対して、達成率が90%以上～95%未満
D	数値目標に対して、達成率が90%未満

(4)点検及び評価の方法

市立三次中央病院経営強化プラン評価委員会による点検及び評価

(5)点検及び評価の委員

病院長・副院長・事務部長・看護部長・診療部長・診療技術部長・薬剤科長
・看護副部長・医事課長・病院企画課長

(6)2024年度(令和6年度)の主な取組

① 業務に関する取組

- ・ 公益財団法人日本医療機能評価機構による病院機能評価 3rdG:Ver3.0 認定
 - 病院の状況を客観的に把握し、改善点を明確にすることで、医療の質の向上に努めた。
- ・ 脳卒中、心臓病等相談窓口設置
 - 国・県事業の協力病院として、患者や家族の多様な悩みをワンストップで対応し、療養生活の質向上と地域連携によるシームレスな支援のため相談窓口を設置した。
- ・ 無歯科地区に歯科移動診療車による医療提供を開始
 - 地域医療の充実をめざし、無歯科医地区である作木町において、歯科診療車による歯科医療の提供を開始した。

② 医療機器の導入・更新

- ・ 循環器用 X 線アンギオグラフィシステム更新
- ・ サージカルロボットシステム hinotori 導入
- ・ スマートベットシステム導入

③ 医療従事者の確保

- ・ 薬剤師の確保
 - 特地勤務手当の支給を継続し処遇改善を図るとともに「奨学金返済支援助成金」制度を策定し、薬剤師の確保に向け対策した。
- ・ 看護師の確保
 - 処遇改善の継続、大学・専門学校等への訪問活動及び実習生の積極的な受入れの実施など採用拡大の取組みを行い、計画的に増員を図った。

■看護師採用計画			
	令和5年度 実績	令和6年度 計画	令和6年度 実績
採用人数	14	20	21
年度当初職員数	257	264	262

④ 働き方改革への対応

- ・ 時間外労働時間の管理
 - 勤怠管理システムを活用し、各医師の時間外労働時間の状況を定期的に確認し、医師の労働時間上限である年 960 時間、月 100 時間の基準を超えた長時間労働が発生しないよう管理した。
- ・ 年次有給休暇取得の管理
 - 全ての職員が年 5 日以上休暇取得できるよう、取得日数の少ない職員には取得を促す取組を実施した。

(7)2024年度(令和6年度)の指標の達成状況

■医療機能や医療の質、連携強化に係る数値目標の評価

医療機能や医療の質、 連携強化に係る数値目標	令和4年度 2022年度 実績	令和6年度	令和7年度	令和6年度 2024年度 実績	達成率	評価	
		2024年度	2025年度				
		計画期間					
医療機能							
手術件数	件/月	497	500	510	481	96.3%	B
救急搬送受入件数	件/月	870	900	900	988	109.7%	A
外来腫瘍化学療法診療料件数	件/月	347	370	380	349	94.2%	C
放射線治療件数	件/月	250	250	250	251	100.6%	A
CT稼働件数	件/月	927	930	930	982	105.6%	A
MRI稼働件数	件/月	361	360	360	361	100.3%	A
医療の質							
患者満足度（入院）		93.3	-	95.0	-	-	
患者満足度（外来）		71.4	-	75.0	-	-	
職員満足度		61.6	-	63.0	-	-	
クリニカルパス適用割合		42.4	45.0	47.0	39.4	87.6%	D
連携の強化等							
紹介患者数	人/月	786	790	800	635	80.4%	D
紹介率（地域医療支援病院）		65.8	65.0	65.0	67.7	104.2%	A
逆紹介率（地域医療支援病院）		113.3	70.0	70.0	112.0	160.0%	A
その他							
医療相談件数	件	4,620	4,700	4,700	4,947	105.3%	A

■ 経営指標に係る数値目標の評価

経営指標に係る数値目標	令和4年度	令和6年度	令和7年度	令和6年度	達成率	評価
	2022年度 実績	2024年度	2025年度	2024年度 実績		
収支改善						
経常収支比率	%	101.9	100.4	100.5	93.2	92.8% C
医業収支比率	%	92.3	97.2	97.2	90.7	93.3% C
修正医業収支比率	%	91.9	96.7	96.8	90.3	93.3% C
収入確保の視点						
許可病床数	床	350	328	328	328	100.0% A
届出病床数	床	350	297	297	297	100.0% A
入院平均患者数	人/日	215.8	232.0	235.0	234.8	101.2% A
病床稼働率（許可）	%	61.6	70.7	71.6	71.6	101.2% A
病床稼働率（届出）	%	61.6	78.1	79.1	79.1	101.2% A
新入院患者数	人/月	508	550	560	570	107.5% A
平均在院日数	日	11.9	11.8	11.8	12.6	93.7% C
入院平均単価	円/人/日	64,299	67,000	67,000	63,326	94.5% C
外来延べ患者数	人/年	159,156	159,165	159,165	164,778	103.5% A
外来稼働日数	日/年	243	243	243	243.0	100.0% A
外来平均患者数	人/日	655	655	655	678.1	103.5% A
外来平均単価	円/人/日	19,148	19,750	19,750	19,420	98.3% B
経費削減の視点						
対医業収益給与比率	%	54.2	49.5	49.5	52.9	93.2% C
対医業収益材料費比率	%	30.4	30.4	30.4	32.0	97.8% B
後発品使用割合	%	86.4	85.0	85.0	91.6	110.0% A
経営の安定に係る視点						
看護師数	人	274	264	271	262	99.2% B

■ 収支計画

単位：百万円/年

勘定科目	実績		計画	実績		
	令和4年度 (2022)	対医業収益 比率		令和6年度 (2024)	令和6年度 (2024)	対医業収益 比率
病院事業収益	9,985		9,868	9,774		-94
医業収益	8,577	100%	9,194	9,049	100%	-145
入院収益	5,154	60%	5,674	5,428	60%	-245
外来収益	3,045	36%	3,144	3,199	35%	56
その他医業収益	377	4%	377	422	5%	45
うち他会計負担金	41	0%	41	41	0%	0
医業外収益	1,378		674	718		45
特別利益	30		0	6		6
病院事業費用	9,815		9,852	10,497		645
医業費用	9,292	108%	9,461	9,977	110%	516
給与費	4,645	54%	4,547	4,787	53%	240
材料費	2,608	30%	2,796	2,891	32%	96
経費	1,488	17%	1,488	1,642	18%	155
減価償却費	505	6%	584	604	7%	19
資産減耗費	6	0%	6	8	0%	2
研究研修費	40	0%	40	45	0%	5
医業外費用	476		365	500		135
特別損失	47		26	20		-6
医業損益	-716		-267	-928		-661
経常損益	186		42	-709		-751
純損益	170		16	-723		-739

※100万円未満を四捨五入するため合計が合わないことがあります。